

## 小林市立病院経営強化プランの実施状況の点検・評価報告書

委員会名：小林市病院事業経営改革評価委員会

開催日時：令和8年1月15日（木） 15時00分～16時10分

### 1. 経営強化プランの実施状況の点検及び評価方法

令和6年度及び令和7年度上半期における経営強化プランの各項目の実施状況について、小林市立病院が作成した小林市立病院経営強化プランの実績及び自己評価を検証し、評価委員会の総意をとりまとめる形で点検・評価とした。

### 2. 点検及び評価対象期間

- ①令和6年4月から令和7年3月まで（令和6年度）
- ②令和7年4月から令和7年9月まで（令和7年度上半期）

### 3. 評価委員会委員出席者名簿

区分	氏名	役職等
委員長	鶴水 義広	小林市副市長
委員	安楽 究	総務部長
委員	牧田 純子	総合政策部長
委員	松田 和弘	健康福祉部長
委員	熊迫 貴映	財政課長
委員	小久保 智浩	地域医療対策監
委員	遊木 和敏	西諸医師会事務局長
委員	山下 浩司	地域医療を考える会
委員	谷山 礼明	病院労組執行委員長
委員	坪内 斎志	事業管理者
委員	徳田 浩喜	病院長
委員	貴嶋 誠樹	事務部長
委員	武田 愛	看護部長

### 4. 点検・評価

#### （1）点検

令和6年度における病院事業の運営状況及び決算状況並びに令和7年度上半期における病院の運営状況等について事務局が説明を行った。

令和6年度及び令和7年度上半期における経営強化プランの実施状況の点検については、各項目について市立病院が作成した取組実績資料の確認及び事務局からの説明により点検を行った。

## （2）評価

評価については、病院が行った自己評価を精査し、委員会の評価を行った。

## （3）評価基準

評価	評価の基準
5	目標達成している
4	概ね目標達成している
3	目標達成に至っていない
2	計画と実績が大きく乖離している
1	計画に基づいた取組が成されていない又は未着手である

## （4）評価結果

①小林市立病院経営強化プラン 令和6年度評価・・・「資料3」を参照

②各項目に対する評価の内訳

評価5・・・4件

評価4・・・4件

評価3・・・4件

評価2・・・0件

評価1・・・0件

②小林市立病院経営強化プラン 令和7年度上半期評価・・・「資料5」を参照

評価5・・・3件

評価4・・・3件

評価3・・・6件

評価2・・・0件

評価1・・・0件

## （5）委員からの質疑及び意見等

・回復期リハビリテーション病棟から地域包括ケア病棟への転換について

病棟運営の比較を行い、地域包括ケア病棟への転換を行った方が収益面や病院運営体制の複雑化の解消等を図ることが見込めたため行った。

・医師や看護師等の医療スタッフの確保（採用）について

医師を除く医療スタッフの採用においては、欠員を補充できている。

・電子カルテの更新や高額医療機器等の今後の整備計画等について

整備計画に基づき、優先度等を再評価しながら進めている。令和9年度には電子カルテ更新を予定している。

- ・病院事業における国の財政支援等について  
現時点での国の財政支援については、県の所管課にも確認を行っているが、情報は入っていない。引き続き情報収集に努める。
- ・地域医療連携推進法人について  
法人設立については、行政側にも引き続き法人設立について協力をお願いし、オール西諸で持続可能な公立病院の体制を構築していきたい。
- ・病院運営に係る情報発信等について  
新たにインスタグラムでの情報発信を行っている他、令和8年度の広報こばやしで特集を組み、病院運営について広く理解が得られるよう調整中である。

#### (6) その他

今後のスケジュール（予定）について

- 令和8年 2月 令和6年度及び令和7年度上半期における経営強化プラン点検・評価について公表
- 令和8年 11月 令和7年度及び令和8年度上半期における経営強化プラン点検・評価の実施
- 令和8年 12月 令和7年度及び令和8年度上半期における経営強化プラン点検・評価の公表

令和8年2月13日

小林市病院事業経営改革評価委員会  
委員長 鶴水 義広